
**Prezentacja wynikowa
rok 2016**



Otwarcie postępowania sanacyjnego

Negatywne reakcje rynku



Ograniczenia
w dostępie do
finansowania



Brak
ubezpieczeń



Wypowiadanie
umów



Nierówne
traktowanie przez
podmioty rynkowe



Zamrożenie
umów



Podejrzliwość względem
spółek zależnych
i marek własnych

Wyniki finansowe

Wybrane dane finansowe ACTION S.A.

	ROK 2015	ROK 2016	IVQ 2015	IVQ 2016
Przychody ze sprzedaży	4 685 978	2 585 059	1 396 345	483 992
Zysk brutto ze sprzedaży	208 159	95 120	55 916	- 8 878
Koszty sprzedaży i marketingu	- 145 546	- 116 653	- 44 019	- 26 490
Koszty ogólnego zarządu	- 27 014	- 27 049	- 8 240	- 8 924
Pozostałe przychody i koszty	1 128	- 105 556	- 151	- 103 926
Wynik na działalności operacyjnej	36 727	- 154 138	3 506	- 148 218
Koszty finansowe netto	- 7 540	- 7 361	- 2 249	- 2 080
Wynik netto	24 088	- 154 414	698	- 145 110

Wybrane dane finansowe GK ACTION

	ROK 2015	ROK 2016	IVQ 2015	IVQ 2016
Przychody ze sprzedaży	5 312 134	3 164 837	1 580 801	604 024
Zysk brutto ze sprzedaży	288 284	169 900	80 386	7 315
Koszty sprzedaży i marketingu	- 217 829	- 190 111	- 65 085	- 44 423
Koszty ogólnego zarządu	- 35 831	- 37 319	- 10 894	- 11 674
Pozostałe przychody i koszty	392	-90 006	- 1 264	- 84 836
Wynik na działalności operacyjnej	35 016	-147 536	3 143	- 133 618
Koszty finansowe netto	- 8 058	- 8 218	- 2 431	- 2 478
Wynik netto przypadający na akcjonariuszy Spółki	23 232	- 159 753	722	- 144 490

Wynik finansowy – czynniki



Koszty z tytułu:

- **utworzonych rezerw** na potencjalne zobowiązania z tytułu decyzji podatkowych wydanych w 2016 roku oraz rezerw na gwarancje spłaty kredytu Lapado GmbH
- **odpisów aktualizujących aktywa finansowe**, głównie w spółkach zależnych Sferis Sp. z o.o. i Lapado GmbH
- **odpisów aktualizujących wartość należności** wobec spółek zależnych oraz spornych należności ACTION S.A. w restrukturyzacji w stosunku do pozostałych kontrahentów



Straty:

- **związane ze sprzedażą towarów, dla których producenci wycofali wsparcie** w toku postępowania sanacyjnego oraz bezpośrednie koszty sanacji
- **spółek zależnych**, które są konsekwencją otwarcia postępowania sanacyjnego wobec ACTION S.A. i związanych z tym utrudnień w prowadzeniu działalności przez jednostki zależne, szczególnie wycofanie finansowania

Przepływy pieniężne

	ACTION ROK 2016	GK ACTION ROK 2016
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	113 169	104 494
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	61	- 3 897
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	1 012	13 723

Cykl konwersji gotówki

	ACTION ROK 2016	GK ACTION ROK 2016
Rotacja magazynu	37	36
Spływ należności	64	53
Splata zobowiązań	75	64
Konwersja gotówki	26	26

**„W świecie zmieniającym się naprawdę szybko,
jedyną strategią, która jest skazana na porażkę
jest niepodejmowanie ryzyka.”**

– Mark Zuckerberg, Facebook

Sanacja w ACTION S.A.

Opracowanie nowej strategii

GRUNTOWNA ANALIZA RYNKU I BRANŻY JAKO PUNKT WYJŚCIA DO STWORZENIA STRATEGII

Stworzenie koncepcji **nowej strategii biznesowej** Action S.A.

Przełożenie nowej strategii na **plan restrukturyzacji**

Uruchomienie **procesów restrukturyzacyjnych**:

- Ograniczenie kosztów
- Konsolidacja wewnętrzna
- Doskonalenie procesów
- Edukacja pracowników i klientów

Bieżąca, strategicznie prowadzona **komunikacja z otoczeniem** zarówno zewnętrznym, jak i wewnętrznym

Realizacja nowej strategii

NIEZALEŻNOŚĆ I CENA RYNKOWA JAKO PODSTAWY NOWEGO MODELU BIZNESOWEGO

Uniezależnienie się od producentów:

- Odzyskanie kontroli nad kanałami sprzedaży
- Oferowanie ceny rynkowej
- Brak ryzyka koncentracji

Realizacja sprzedaży przy ograniczonym wsparciu producentów

Rozszerzenie oferty o produkty z innych branż cechujące się wysoką marżowością

Powołanie **Action Business Center:** realne wsparcie partnerów biznesowych i oferowanie wartości dodanej

Negatywne zdarzenia zewnętrzne

Skutki niezrozumienia ze strony rynku:



3 WSPÓŁPRACUJĄCE BANKI

Zmieniają swoją politykę kredytową wobec Action wbrew prawu sanacyjnemu



1 UPADŁOŚĆ SPÓŁKI-CÓRKI

SFK w wyniku niekorzystnej decyzji skarbowki ogłasza upadłość



3 WYZNACZONYCH PRZEZ SĄD WIERZYCIELI

Odmawia pełnienia funkcji członka rady wierzycieli

Okres sanacyjny (01.08.2016 – 31.12.2016)



Zatrzymanie odpływu klientów



Wyprzedaż magazynowa bez wsparcia producentów



Negocjacje:

- z klientami odnośnie zakupów
- z dostawcami odnośnie rozliczeń produktów wyprzedażowych



Czyszczenie indeksów – restrukturyzacja oferty

**„To, co jest niebezpieczne w biznesie,
to nie rozwijać się”**

– Jeff Bezos, Amazon

Osiągnięcia 2016

ACTION Europe

ACTION EUROPE „PAPIERKIEM LAKMUSOWYM”
NOWEJ STRATEGII BIZNESOWEJ ACTION S.A.

Pozytywny wynik finansowy na poziomie **ponad 340 tys. euro**

Wzrost marży o **0,5%**

Konsekwentna **optymalizacja procesów wewnętrznych:**

- Procesy kontrolne
- Procesy logistyczne
- Mocna redukcja kosztów i zatrudnienia

Utrzymanie relacji z głównymi instytucjami finansowymi
mimo restrukturyzacji spółki matki

Dalsze **zwiększanie synergii** pomiędzy ACTION Europe a ACTION S.A.

Nowi międzynarodowi dostawcy = **jeszcze bardziej konkurencyjne ceny**

Sferis

E-COMMERCE JAKO JEDEN Z FILARÓW NOWEGO MODELU BIZNESOWEGO GRUPY ACTION

Silny **rozwój platformy e-commerce:**

- Wzrost współczynnika konwersji r/r o **54%**
- Wzrost liczby sprzedanych produktów r/r o **50%**
- Wzrost liczby zamówień r/r o **56%**

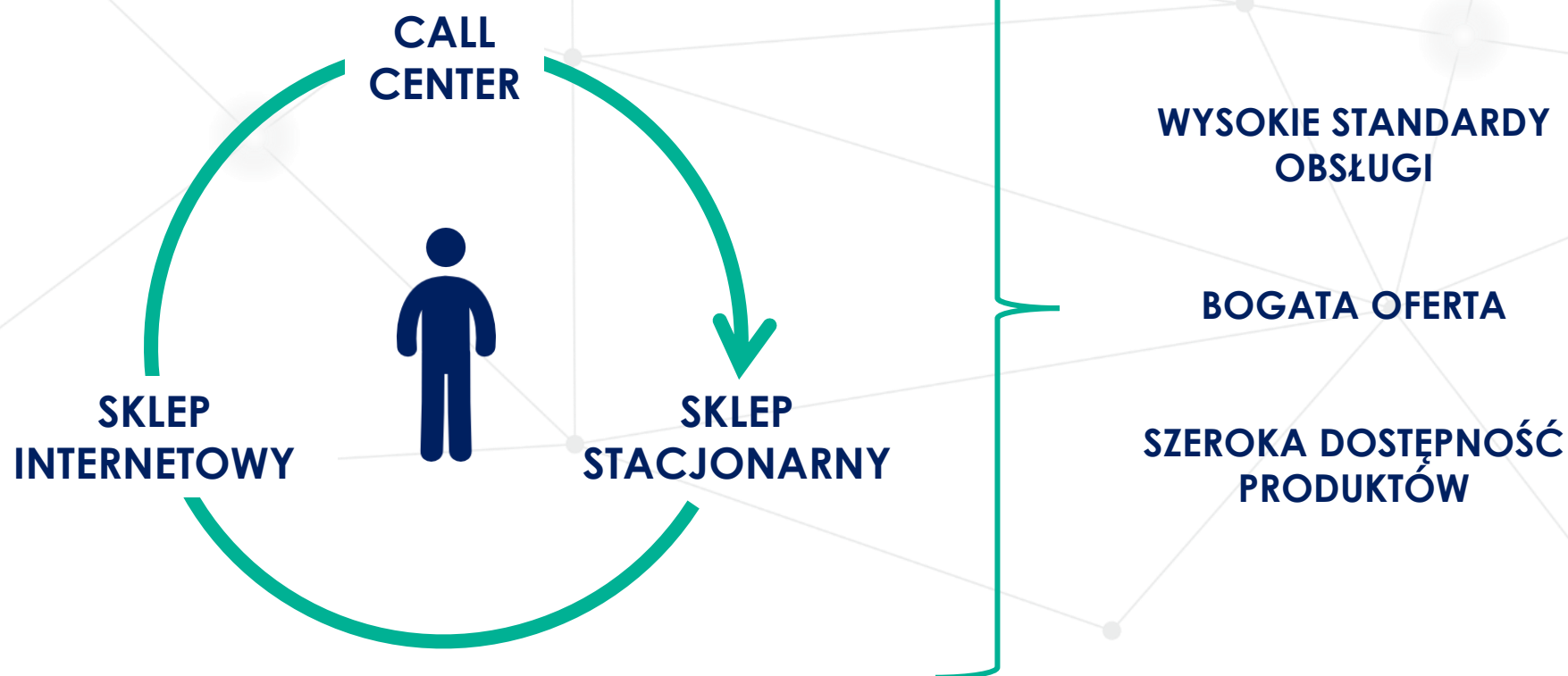
Sukcesywna **rozbudowa oferty produktowej:**

- Wzrost liczby unikalnych pozycji towarowych r/r o **43%**

Wzrost sprzedaży r/r o 31%, w tym w QIV aż o 64%

The Sferis logo is displayed in a large, white, stylized font against a dark teal background. The letters are bold and modern, with a slight shadow effect.

Kierunek na 2017: **ROZWÓJ W KONCEPCJI OMNICHANNEL**



Podsumowanie

- Rok **2016** czasem **ogromnych wyzwań**
- Mimo nagromadzenia niesprzyjających czynników zewnętrznych **konsekwentnie realizujemy biznes**
- Naszym celem jest, po okresie restrukturyzacji, **stać się jeszcze bardziej konkurencyjnym przedsiębiorstwem**



Dziękujemy za
uwagę